

УДК 328.26

DOI: 10.37890/jwt.vi77.432

## **Новации проектно – целевого подхода в системе стратегического планирования национальной экономики**

**Ж.Ю. Пыжова**

*ORCID: 0000-0003-0472-3428*

**Е.С. Лыкова**

*ORCID: 0000-0003-4058-711X*

*Волжский государственный университет водного транспорта, г. Нижний Новгород, Россия*

**Аннотация.** В статье рассматривается возрастающая роль стратегического управления в развитии национальной экономики и роль проектно-целевого подхода как инструмента государственного регулирования, который наиболее эффективно используется для реализации государственных программ. Так же рассматриваются различные предпосылки для развития проектного подхода, а за ним и проектно-целевого подхода в управлении национальной экономикой. Изучен механизм проектно-целевого управления, выявлена его особая значимость в условиях существенных изменений в общей структуре глобальной экономики. Проведен анализ реализации государственных проектов и программ для разработки направлений совершенствования программно-целевого подхода в области государственного планирования и программирования. Изучены различные нормативно-правовые аспекты реализации данного подхода, сформулированы условия для его наиболее эффективной реализации. В статье изучаются вопросы, связанные с определением основных параметров стратегического планирования в сфере государственного стратегического управления. Особое внимание уделяется вопросам гибкого финансирования государственных программ сегодня. Также затрагивается вопрос необходимости применения цифровых технологий, а именно использование цифровых платформ, которые способны оптимизировать взаимодействие всех участников в процессе стратегического управления.

**Ключевые слова.** Проект, программа, проектное управление, государственные программы, государственное регулирование, цифровая платформа, государственное стратегическое планирование, проектно-целевой подход

## **Innovations of the project-oriented approach in the system of strategic planning of the national economy**

**Zhanna Y Pyzhova**

*ORCID: 0000-0003-0472-3428*

**Elena S Lykova**

*ORCID: 0000-0003-4058-711X*

*Volga State University of Water Transport, Nizhny Novgorod, Russia*

**Abstract.** The article examines the increasing role of strategic management in the development of the national economy and the role of the project-oriented approach as a tool of state regulation, which is most effectively used for the implementation of government programs. Various prerequisites for the development of the project approach, followed by the project-oriented approach in the management of the national economy, are also considered. The mechanism of project-oriented management has been studied, its special importance has been revealed in the context of significant changes in the overall structure of the global economy. The analysis of the implementation of state projects and programs has been carried

out to develop directions for improving the program-oriented approach in the field of state planning and programming. Various regulatory aspects of the implementation of this approach have been studied, and conditions for its most effective implementation have been formulated. The article examines issues related to the definition of the main parameters of strategic planning in the field of public strategic management. Special attention is paid to the issues of flexible financing of government programs today. The issue of the need for the use of digital technologies is also raised, namely the use of digital platforms that are able to optimize the interaction of all participants in the strategic management process.

**Keywords.** Project, program, project management, state programs, state regulation, digital platform, state strategic planning, project-target approach

### **Введение**

Данная тема актуальна, поскольку в настоящее время усиливается нестабильность мировой экономики, наметились структурные сдвиги, что осложняется геополитической ситуацией для обеспечения устойчивого социально-экономического развития национальной экономики.

Стратегическое планирование начинается с целеполагания и формирования стратегии, которая требует тщательной проработки.

Наличие формального плана не дает гарантии на развитие. В соответствии с Федеральным законом от 28.06.2014 № 172 «О стратегическом планировании в Российской Федерации (статья 11) к документам стратегического планирования, разрабатываемым на федеральном уровне, относятся:

- 1) документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках целеполагания;
- 2) документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках целеполагания по отраслевому и территориальному принципу;
- 3) документы стратегического планирования в рамках прогнозирования;
- 4) документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках планирования и программирования.

### **Методы**

Проектно – целевой подход в стратегическом планировании. В условиях постоянных изменений под влиянием внешних и внутренних факторов меняется содержание стратегического планирования на государственном уровне, которое включает в себя интеграцию различных подходов в управлении – таких как проектный целевой, программное управление. Весь механизм управления национальной экономикой выстраивается в стройный ряд, начиная с целеполагания, и заканчивая получением результата в условиях ограниченных ресурсов, то есть контроля (рис.1).

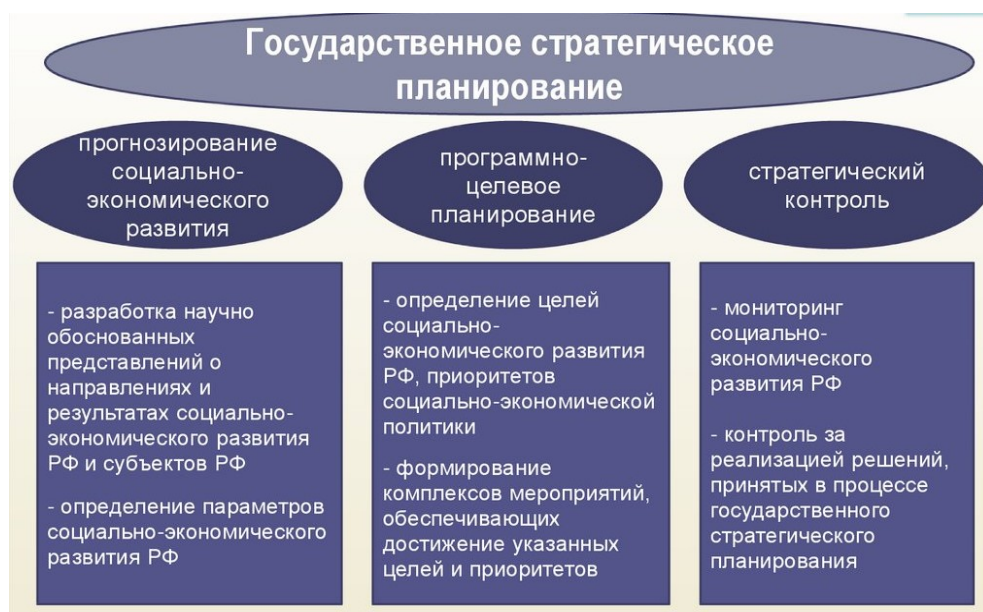


Рис.1. Государственное стратегическое планирование<sup>6</sup>

Таким образом, совершенствование методологии программно – целевого подхода происходит посредством: дальнейшей специализации методологии и инструментов; интеграции различных подходов в управлении. Программно-целевой подход является эффективным инструментом, способным увязать в единый комплекс такие компоненты как: цели, мероприятия, расходы и сроки [3].

В настоящее время также изменился вектор бюджетного планирования, бюджетный процесс все больше отходит от «управления ресурсами» (затратами) и концентрируется на «управлении результатами» (достижение намеченных целей). Процесс разработки и реализации государственных программ регламентированы следующими документами:

- ✓ Бюджетный кодекс РФ от 31 июля 1998 г. N 145-ФЗ;
- ✓ Федеральным законом от 28.06.2014 № 172 «О стратегическом планировании в Российской Федерации»;
- ✓ Постановление Правительства РФ от 26 мая 2021 г. N 786 "О системе управления государственными программами Российской Федерации";
- ✓ Указ Президента РФ от 21 июля 2020 г. N 474 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года";
- ✓ Распоряжение Правительства РФ от 11 ноября 2010 г. N 1950-р «Перечень государственных программ Российской Федерации»;
- ✓ Постановление Правительства РФ от 02 августа 2010 N 588 «Об утверждении Порядка разработки, реализации и оценки эффективности государственных программ Российской Федерации»;
- ✓ Распоряжение Правительства РФ от 11 сентября 2014 г. N 1794-р «О дополнении перечня государственных программ Российской Федерации»;
- ✓ Постановление Правительства РФ от 26 декабря 2014 года № 1507 «Об изменении и признании утратившими силу некоторых актов Правительства

<sup>6</sup>[https://mypresentation.ru/fp/?documents\\_6/623928b0a391fb57d6dcb0fc6c733121/sistema-gosudarstvennogo-strategicheskogo-planirovaniya/4](https://mypresentation.ru/fp/?documents_6/623928b0a391fb57d6dcb0fc6c733121/sistema-gosudarstvennogo-strategicheskogo-planirovaniya/4)

Российской Федерации (в т.ч. Постановления Правительства РФ от 2 августа 2010 г. №588)».

- ✓ Приказ Минэкономразвития России от 20 ноября 2013 № 690 «Об утверждении Методических указаний по разработке и реализации государственных программ Российской Федерации».

Данный широкий перечень нормативно-правовых документов свидетельствует о масштабном диапазоне проделанной работы со стороны государственных органов власти в области методологии управления государственными программами. Безусловно, государственные программы являются одним из наиболее эффективных инструментов достижения приоритетов и целей социально-экономического развития страны, поэтому и доля программных расходов федерального бюджета должна расти, по оценкам экспертов, она должна составить в 2023 году — 71,3%, в 2024 году — 70,9%, в 2025 году — 69,4%. Объемы бюджетных ассигнований, предусмотренные на финансовое обеспечение национальных проектов и государственных программ в 2022–2024 годах в Российской Федерации (открытая часть), представлены в таблицах 1 и 2.

*Таблица 1*

**Параметры финансового обеспечения национальных проектов, млрд. руб.<sup>7</sup>**

Наименование проекта	2022 год	2023 год	2024 год
Всего	3180,1	2868,1	2955,7
Демография	802,8	921,0	885,7
Здравоохранение	372,2	309,9	309,1
Образование	196,1	208,1	221,5
Жилье и городская среда	185,9	178,5	175,7
Экология	128,8	119,5	88,4
Безопасные и качественные дороги	392,7	413,0	560,8
Производительность труда	5,5	5,1	6,0
Наука и университеты	125,3	144,8	154,7
Цифровая экономика	200,9	130,7	114,9
Культура	48,1	54,1	47,2
Малое и среднее предпринимательство и поддержка предпринимательской инициативы	84,9	79,5	74,7
Международная кооперация и экспорт	153,9	126,4	157,9
Туризм и индустрия гостеприимства	68,1	48,2	47,7
Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры	414,9	129,4	111,5

Основные тенденции бюджетной финансовой политики таковы:

- Расходы на реализацию 13 национальных проектов в 2023 и 2024 году меньше, чем в 2022 году,
- а также меньше, чем это было предусмотрено Законом № 390-ФЗ (в 2023 году — на 60 млрд рублей, в 2024 году — на 110 млрд рублей).
- Объем финансовых ассигнований на реализацию национальных проектов и Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры
- в 2022 году составил 10,1% всех расходов федерального бюджета,
- в 2023 году — 9,9%,
- в 2024 году — 10,1%

<sup>7</sup> Заключение Счетной палаты Российской Федерации на проект федерального закона «О федеральном бюджете на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов» (утверждено Коллегией Счетной палаты Российской Федерации (протокол от 14 октября 2022 г. № 60К (1585)

- Наибольший объем финансирования в 2023 году предусмотрен на программы (без закрытой части), входящие в состав направлений «Сохранение населения, здоровья и благополучия людей», «Комфортная и безопасная среда для жизни», «Достойный эффективный труд и успешное предпринимательство».

Таблица 2

**Финансирование государственных программ Российской Федерации по направлениям<sup>8</sup>**

Программы по направлениям	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
Расходы на реализацию госпрограмм, всего	22705,4	20709,8	20869,6	20291,3
в том числе:				
1. Сохранение населения, здоровья и благополучия людей (5 программ)	4346,6	4560,7	4636,3	4720,0
2. Возможности для самореализации и развития талантов (4 программы), без закрытой части	780,5	763,1	769,8	523,5
3. Комфортная и безопасная среда для жизни (7 программ), без закрытой части	3776,8	3406,4	3453,1	3272,7
4. Достойный эффективный труд и успешное предпринимательство (8 программ)	3227,3	2861,7	2862,1	2942,3
5. Развитие науки, промышленности и технологий (8 программ), без закрытой части	2249,1	2123,1	2222,3	1884,0
6. Цифровая трансформация (2 программы)	452,6	332,0	295,9	217,3
7. Сбалансированное региональное развитие (6 программ)	1233,5	1266,6	1273,6	1299,7
8. Обеспечение национальной безопасности и международного сотрудничества (9 программ), без закрытой части	2445,0	2395,2	2422,1	2493,0
9. Расходы на реализацию государственных программ (закрытая часть)	4193,9	3001,0	2934,4	2938,7

Наибольший объем финансирования в 2023 году предусмотрен на программы (без закрытой части), входящие в состав направлений: «Сохранение населения, здоровья и благополучия людей», «Комфортная и безопасная среда для жизни», «Достойный эффективный труд и успешное предпринимательство». Объем финансирования 49 программ составляет более половины всех программных расходов федерального бюджета.

В 2023 году на долю 48 финансируемых государственных программ приходится 78% общего объема бюджетных ассигнований. Вместе с тем, согласно перечню государственных программ, утвержденному Распоряжением Правительства

<sup>8</sup> Заключение Счетной палаты Российской Федерации на проект федерального закона «О федеральном бюджете на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов» (утверждено Коллегией Счетной палаты Российской Федерации (протокол от 14 октября 2022 г. № 60К (1585))

Российской Федерации от 11 ноября 2010 года № 1950-р в 2023 году предполагается реализация 50 государственных программ.

Не выделены бюджетные ассигнования на реализацию госпрограммы «Поддержка и продвижение русского языка за рубежом» (реализуется с 2022 года) и с 2023 года дан старт государственной программе «Строительство», которая также не обеспечена финансовой поддержкой государства. Значительный рост бюджетного финансирования предусмотрен при реализации государственных программ «Социальная поддержка граждан» (на 11,2%) и «Научно – технологическое развитие Российской Федерации» (на 7,2%). И это несмотря на достаточно низкий уровень эффективности реализации последней – финансирование системы высшего образования и науки осуществляется именно в рамках реализации подпрограмм программы «Научно – технологическое развитие Российской Федерации». Таким образом, очевиден социальный характер бюджета на 2023 и плановый 2024-2025 гг. Значительному секвестру подверглись государственные программы «Развитие транспортной системы» - на 25,7%, а также «Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков» - на 15,4% [4].

Очевидны проблемы управления реализацией государственных программ:

1. В соответствии с п.4 статьи 192 Бюджетного Кодекса Российской Федерации паспорт госпрограммы должен быть размещен на едином портале бюджетной системы Российской Федерации в подсистеме «Электронный бюджет». В 2023 этому требованию соответствуют лишь 38 государственных программ (открытой части).
2. Паспорт государственной программы в соответствии с пунктом 3 статьи 28 №172 – ФЗ обязан содержать подпрограммы. Вместе с тем, паспорта 6 госпрограмм не отвечают этому требованию.
3. По данным Счетной палаты за 2022 год выявлены значительные несоответствия в части определения целей и показателей госпрограмм, а также их взаимосвязи с национальными целями развития (рис.2). Государственные программы на 2023 – 2025 годы содержат 401 показатель, что на 16% ниже уровня прошлого года. В 2023 году по 42 программам предусмотрено выполнение 272 показателей (это 76% от общего количества), связанных с реализацией национальных целей.
4. Избыточность показателей, не отражающих конечный результат, либо не имеющих количественной оценки, негативно влияет на результаты реализации государственной программы в целом. Так, по данным Счетной палаты за 2021-2023 гг., доля высокоуровневых показателей (отражающих количественный эффект) в 2021 году составила лишь 22%, в 2023 г. выросла до 50%. Доля показателей, характеризующих итоговый результат соответственно составила 57% и 40%. Таким образом, диапазон результативных показателей колеблется от 77 до 90%, остальные можно рассматривать как избыточные, не оказывающие существенного влияния на достижение национальных целей развития.

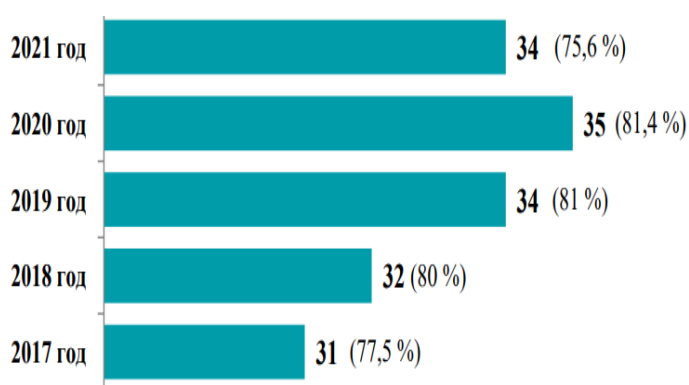


Рис. 2. Диаграмма количества госпрограмм, не соответствующих документам стратегического планирования (по оценке Счетной палаты за 2021 год)<sup>9</sup>

### Результаты

Эти и другие факторы привели к необходимости «перезапуска» системы управления реализацией государственных программ. Постановлением Правительства Российской Федерации от 26 мая 2021 г. № 786 утверждено Положение о системе управления государственными программами Российской Федерации, предусматривающее радикальную трансформацию инструмента госпрограмм, пересмотр подходов к их разработке и реализации, изменение их формата таким образом, чтобы они стали компактными, но более информативными, хорошо структурированными, доступными и понятными для всех целевых аудиторий – парламента и общественности.

Новации системы управления государственными программами Российской Федерации, согласно Постановлению Правительства РФ от 26 мая 2021 г. № 786 «О системе управления государственными программами Российской Федерации», заключаются в следующем:

- Изменены подходы к системе целеполагания госпрограмм;
- Установлена связь госпрограмм с национальными целями;
- Изменены принципы формирования структуры госпрограмм;
- Реформирована система управления госпрограммами, в том числе порядок и уровни утверждения госпрограммы;
- Введена гибкая система финансирования госпрограмм.

Следует отметить, что изменился и подход к системе целеполагания госпрограмм. В настоящее время предусмотрена взаимоувязка всех госпрограмм с национальными целями развития. Подход к системе целеполагания госпрограмм и связь с национальными целями регламентируется Указом Президента Российской Федерации «О национальных целях развития Российской Федерации до 2023 года №474 от 21.07.2020 г., который включает:

- ✓ Сохранение населения, здоровье и благополучие людей
- ✓ Возможности для самореализации и развития талантов
- ✓ Комфортная и безопасная среда для жизни

<sup>9</sup> Заключение Счетной палаты Российской Федерации на проект федерального закона «О федеральном бюджете на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов» (утверждено Коллегией Счетной палаты Российской Федерации (протокол от 14 октября 2022 г. № 60К (1585))

- ✓ Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство
- ✓ Цифровая трансформация

Предусмотрена увязка в цифровом формате всех национальных проектов, госпрограмм, Единого плана по достижению национальных целей развития на период до 2024 года и на плановый период до 2023 года.

В настоящее время госпрограммы строятся исходя из комплексного, системного принципа, к примеру, госпрограмма имеет стратегическую часть – на основании национальных целей развития прописываются стратегические приоритеты госпрограммы, проектную часть – по аналогии с национальными проектами, процессную часть – связана с исполнением и реализацией поставленных целей. Суть проектно-целевого подхода: появилась стратегическая часть (целевой подход) и появилась проектная часть (рис.3), раньше была только процессная. Доля проектной части в госпрограммах представлено на рис.4.


	<h3>ЦЕЛЕВОЙ ПОДХОД</h3> <p>У каждой госпрограммы появилась стратегическая часть – это <b>стратегические приоритеты в сфере реализации госпрограммы (на основании национальных целей развития)</b>.</p> <p>Они утверждаются постановлением Правительства Российской Федерации и определяют приоритеты и цели госпрограммы, а также направления и механизмы ее реализации.</p>	<h3>ПРОЦЕССНАЯ часть</h3> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Комплекс мероприятий по реализации госпрограмм</li> <li>• (предоставление государственных услуг, выплаты физическим лицам, нормативное регулирование, контрольно – надзорные функции, исполнение международных обязательств РФ и т.д.)</li> </ul>
---	--	--

Рис.3. Проектно-целевой подход

0 %	– по 2 госпрограммам (4,3 % всех госпрограмм)
от 0 % до 5 %	– по 6 госпрограммам (12,8 %)
от 5 % до 10 %	– по 4 госпрограммам (8,5 %)
от 10 % до 50 %	– по 7 госпрограммам (14,9 %)
от 50 % до 90 %	– по 12 госпрограммам (25,5 %)
от 90 % до 99,9 %	– по 11 госпрограммам (23,4 %)
100 %	– по 5 госпрограммам (10,6 %)

Рис. 4. Доля проектной части госпрограмм в 2023 году<sup>10</sup>

Изменились и структура управления госпрограммами, так обязательны стали 2 компонента

- Куратор госпрограммы – заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
- Управляющий совет - представители ответственных исполнителей госпрограмм, руководители ФОИВ, представители Минэкономразвития России и Минфина России.

Полномочия управляющего совета

<sup>10</sup> Заключение Счетной палаты Российской Федерации на проект федерального закона «О федеральном бюджете на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов» (утверждено Коллегией Счетной палаты Российской Федерации (протокол от 14 октября 2022 г. № 60К (1585)



- согласование стратегических приоритетов госпрограммы;
- определение целей, показателей и перечня структурных элементов госпрограммы;
- непосредственное участие в бюджетном процессе при определении объемов финансирования, необходимых для достижения установленных в госпрограммах целей, показателей и общественно значимых результатов.
- осуществление на постоянной основе контроля за реализацией госпрограммы;
- внесение изменений в госпрограмму, в том числе в части финансового обеспечения госпрограмм.

В условиях геополитического и санкционного давления на развитие российской экономики утверждены упрощенные механизмы работы с госпрограммами и ее структурными элементами в целях оптимизации и ускорения процессов принятия решений (постановление Правительства Российской Федерации от 4 апреля 2022 г. № 583), а именно:

- включение в госпрограммы антикризисных мероприятий и их маркировка в составе госпрограммы;
- приостановка процесса допланирования госпрограмм, ее структурных элементов до 2030 года (планирование только на очередной финансовый год и плановый период);
- необходимость достижения установленных Президентом РФ национальных целей и иных стратегических приоритетов с учетом реализуемых антикризисных мероприятий;
- наделение кураторов госпрограмм полномочиями по принятию решений без проведения заседаний управляющих советов;
- установлен порядок и сроки внесения изменений в паспорт госпрограммы в случае внесения соответствующих изменений в сводную бюджетную роспись федерального бюджета;
- автоматизация формирования ежемесячной отчетности.

В соответствии с пунктом 2 статьи 179 Бюджетного кодекса Российской Федерации объем бюджетных ассигнований на финансовое обеспечение реализации госпрограмм утверждается законом о бюджете в соответствии с утвердившим программу нормативным правовым актом Правительства Российской Федерации. Установлено также, что госпрограммы подлежат приведению в соответствие с законом о бюджете не позднее 3 месяцев со дня вступления его в силу. Согласно Положению о системе управления государственными программами Российской Федерации, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 26 мая 2021 г. № 786 (далее - Положение о системе управления госпрограмм), параметры финансового обеспечения реализации госпрограммы содержатся в паспорте госпрограммы, который формируется, представляется, согласовывается и утверждается в подсистеме управления государственными программами государственной интегрированной информационной системы управления общественными финансами «Электронный бюджет» (далее – система «Электронный бюджет») и не утверждается нормативным правовым актом Правительства Российской Федерации.

Следует отметить, что согласно Основным направлениям бюджетной, налоговой и таможенно-тарифной политики на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов, планируется закрепление в Бюджетном кодексе Российской Федерации требований о приведении финансового обеспечения госпрограмм в соответствие с

законом о бюджете до начала финансового года, для реализации этого требования предлагаются новые подходы к оперативному управлению ходом реализации госпрограмм (рис.5).

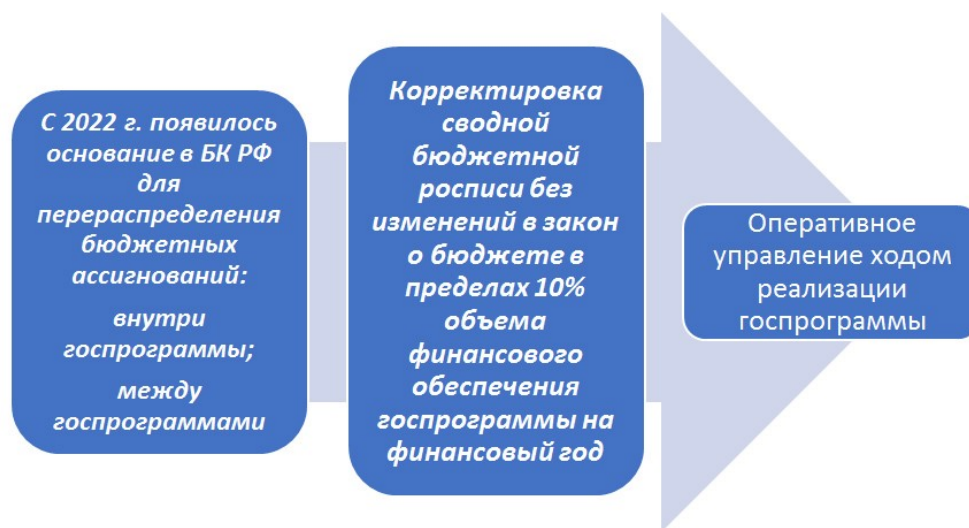


Рис. 5. Гибкая система финансирования госпрограмм

Хотелось бы отметить, что современное государственное управление сложно представить без использования информационных технологий, а в частности без использования цифровой платформы, которая позволяет оперативно согласованность действия участников на всех уровнях государственного управления в достижении поставленных целей и приоритетов. В частности, для этой цели служит проект «Формирование цифровой платформы для взаимодействия в сфере стратегического управления в целях согласованности действий участников стратегического планирования на всех уровнях государственного управления в достижении стратегических приоритетов» (включен в состав федерального проекта «Цифровое государственное управление» национального проекта «Цифровая экономика Российской Федерации»). На цифровой платформе создана Федеральная информационная система стратегического планирования (ФИС СП), сформирован реестр документов стратегического планирования и создан механизм общественного обсуждения стратегий, в системе отражено более 450 тыс. различных показателей, задействовано более 24 тыс. участников (на всех уровнях).

Цифровой платформе в сфере стратегического управления был пущен старт в июне 2018. Проект «Формирование цифровой платформы для взаимодействия в сфере стратегического управления в целях согласованности действий участников стратегического планирования на всех уровнях государственного управления в достижении стратегических приоритетов» (включен в состав федерального проекта «Цифровое государственное управление» национального проекта «Цифровая экономика Российской Федерации»). Стратегическое планирование сегодня:

- система стратегического планирования определена 172-ФЗ,
- создана Федеральная информационная система стратегического планирования (ФИС СП);
- сформирован реестр документов стратегического планирования и создан механизм общественного обсуждения стратегий;
- в системе отражено более 450 тыс. различных показателей;

- в системе стратегического планирования задействовано более 24 тыс. участников (на всех уровнях);
- ежегодные расходы на обеспечение стратегического планирования на всех уровнях власти до 5 млрд.рублей.

### **Заключение**

В заключении хотелось бы отметить, что проектное управление функционирует на основе механизма, нацеленного на получение запланированных результатов в условиях ограниченных ресурсов. Посредством механизма проектного управления можно реализовать стратегические социально-экономические цели в условиях постоянно происходящих изменений [10].

Государственные программы, на наш взгляд, наиболее эффективно реализуются на основе проектно - целевого подхода, в основе которого лежит использование программно – целевого метода планирования при реализации целей национальной экономики в рамках национальных проектов. Дальнейшее использование указанного подхода требует внесения изменений в модели программно – целевого управления системы органов государственного и муниципального управления по блокам (целеполагание – стратегическое планирование – бюджетное планирование).

### **Список литературы**

1. Пыжова Ж.Ю. Тихомиров Л.Д. Стратегический анализ и оценка действий промышленного предприятия (на примере ООО «Метмаш») // Научные проблемы водного транспорта, 2009 № 26 – с.135-142 [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategicheskij-analiz-i-otsenka-deystviy-promyshlennogo-predpriyatiya-na-primere-ooo-metmash>
2. Система государственного стратегического планирования Министерство экономического развития Российской Федерации Москва, 2009 [Электронный ресурс] <https://ppt-online.org/533336>
3. Юрьева Т.В. Проектно-целевой подход и его роль в современной экономике // Современные технологии управления. ISSN 2226-9339. — №6 (54). Номер статьи: 5410. Дата публикации: 08.06.2015. [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://sovman.ru/article/5410/>
4. Госпрограммы: [портал государственных программ Российской Федерации]. URL: <http://programs.gov.ru/Portal/analytics/structureFin?year=2023>
5. Власова Н.Ю. Преимущества и ограничения системы стратегического планирования в Российской Федерации // Современное государственное управление: образование, наука, практика. Сборник статей международной научной конференции. Минск, 2021. – с. 80-82
6. Волкова В.Ю. Влияние национальной модели на развитие стратегического управления экономикой // Философия хозяйства. Москва, 2022 – с.159-185
7. Андрианов В.Д. Принципы разработки долгосрочной стратегии социально-экономического развития России на федеральном и региональном уровне // Россия: тенденции и перспективы развития. 2020. № 15-2. С. 17-27.
8. Кувалин Д.Б., Ленчук Е.Б., Войтоловский Ф.Г. Стратегическое планирование в государственном управлении: опыт, возможности и перспективы // Проблемы прогнозирования. 2020. № 6. С. 46-55.
9. Кульков В.М. Новое дыхание национальной экономики // Проблемы современной экономики. 2020. № 3 (75). С. 51-55.
10. Лыкова Е.С. Комплексный показатель социально-экономического развития региона: содержание, измерение, противоречия / Е.С. Лыкова // Экономика и предпринимательство. – 2015. – Выпуск № 11 (ч.2). – с. 425-429

### References

1. Pyzhova ZH.YU. Tikhomirov L.D. Strategicheskii analiz i otsenka deistvii promyshlennogo predpriyatiya (na primere ООО «MetmaSH») // *Russian Journal of Water Transport*. 2009, no. 26, pp. 135-141. (In Russ). Available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategicheskii-analiz-i-otsenka-deystviy-promyshlennogo-predpriyatiya-na-primere-ooo-metmash> (accessed 22.06.2023).
2. Sistema gosudarstvennogo strategicheskogo planirovaniya Ministerstvo ehkonomicheskogo razvitiya Rossiiskoi Federatsii Moskva, 2009. Available at: <<https://ppt-online.org/533336>> (accessed 22.06.2023).
3. Jur'eva Tat'jana Vladimirovna. Project-targeted approach and its role in the modern economy // *Modern Management Technology*. ISSN 2226-9339. — №6 (54). Art. # 5410. Date issued: 08.06.2015. Available at: <<https://sovman.ru/article/5410/>> (accessed 22.06.2023).
4. Gosprogrammy: [portal gosudarstvennykh programm Rossiiskoi Federatsii]. Available at: <<http://programs.gov.ru/Portal/analytics/structureFin?year=2023>> (accessed 22.06.2023).
5. Vlasova N.YU. Preimushchestva i ogranicheniya sistemy strategicheskogo planirovaniya v Rossiiskoi Federatsii // *Sovremennoe gosudarstvennoe upravlenie: obrazovanie, nauka, praktika. Sbornik statei mezhdunarodnoi nauchnoi konferentsii*. Minsk, 2021. — pp.. 80-82
6. Volkova V.YU. Vliyanie natsional'noi modeli na razvitie strategicheskogo upravleniya ehkonomikoi // *Filosofiya khozyaistva*. Moskva, 2022 — pp..159-185
7. Andrianov V.D. Printsipy razrabotki dolgosrochnoi strategii sotsial'no-ehkonomicheskogo razvitiya Rossii na federal'nom i regional'nom urovne // *Rossiya: tendentsii i perspektivy razvitiya*. 2020. № 15-2. — pp.. 17-27.
8. Kuvalin D.B., Lenchuk E.B., Voitolovskii F.G. Strategicheskoe planirovanie v gosudarstvennom upravlenii: opyt, vozmozhnosti i perspektivy // *Problemy prognozirovaniya*. 2020. № 6. — pp. 46-55.
9. Kul'kov V.M. Novoe dykhanie natsional'noi ehkonomiki // *Problemy sovremennoi ehkonomiki*. 2020. № 3 (75). — pp. 51-55.
10. Lykova E.S. Kompleksnyi pokazatel' sotsial'no-ehkonomicheskogo razvitiya regiona: sodержanie, izmerenie, protivorechiya / E.S. Lykova // *Ehkonomika i predprinimatel'stvo*. — 2015. — Vypusk № 11 (ch.2). — pp.. 425-429

### ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ / INFORMATION ABOUT THE AUTHORS

**Пыжова Жанна Юрьевна**, к.э.н., доцент, доцент кафедры экономики и менеджмента, проректор по экономической деятельности и информационной политике, Волжский государственный университет водного транспорта» (ФГБОУ ВО «ВГУВТ»), 603951, г. Нижний Новгород, ул. Нестерова, 5, e-mail: pyzhova.zu@vsuwt.ru

**Zhanna Y Pyzhova**, Ph.D. in Economic Science, Associate Professor of the Department of Economics and Management, Vice -Rector for Economic Activity and Information Policy, Volga State University of Water Transport, 5, Nesterov st, Nizhny Novgorod, 603951, e-mail: pyzhova.zu@vsuwt.ru

**Лыкова Елена Сергеевна**, к.э.н., доцент, доцент кафедры экономики и менеджмента, Волжский государственный университет водного транспорта» (ФГБОУ ВО «ВГУВТ»), 603951, г. Нижний Новгород, ул. Нестерова, 5, e-mail: likova\_elena@bk.ru

**Elena S Lykova**, Ph.D. in Economic Science, Associate Professor of the Department of Economics and Management, Volga State University of Water Transport, 5, Nesterov st, Nizhny Novgorod, 603951, e-mail: likova\_elena@bk.ru

Статья поступила в редакцию 28.09.2023; опубликована онлайн 20.12.2023.  
Received 28.09.2023; published online 20.12.2023.