

**ЭКСПЛУАТАЦИЯ ВОДНОГО ТРАНСПОРТА,
СУДОВОЖДЕНИЕ И БЕЗОПАСНОСТЬ СУДОХОДСТВА**
**OPERATION OF WATER TRANSPORT, NAVIGATION AND
SAFETY OF NAVIGATION**

УДК 338.47

DOI: 10.37890/jwt.vi80.522

**Возможности формирования зоны территориального
развития «Ветлуга – Сура». Некоторые направления для
развития водного туризма и инфраструктуры**

С.Д. Гордлеев¹

ORCID: 0000-0003-0053-0506

О.Л. Трухинова^{1,2}

ORCID: 0000-0002-3423-9058

Л.М. Лапшин¹

¹*Волжский государственный университет водного транспорта, г. Нижний
Новгород, Россия*

²*Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва,
Россия*

Аннотация. В статье предлагается создание зоны территориального развития «Ветлуга-Сура» в Приволжском федеральном округе, целью которой должны стать рост экономического уровня отдаленных районов, повышение уровня жизни населения, а также увеличение количества жителей как вдоль берегов рек Ветлуга и Сура, так и на примыкающих к ним территориях области. В рамках зоны территориального развития предусматриваются государственные инвестиции в транспортную инфраструктуру, включая создание судовых ходов на реках Ветлуга и Сура. В связи с этим ожидается широкий спектр инвестиционных проектов, направленных на развитие туристического кластера, а также промышленности, сельского хозяйства и других отраслей в регионе. Значимым результатом реализации зоны территориального развития «Ветлуга-Сура» может стать возрождение пассажирских и грузовых перевозок на малых реках региона. Создание зоны территориального развития "Ветлуга-Сура" предлагается в качестве пилотного проекта для отработки модели территориального развития на основе возрождения малых рек и последующего применения в более чем 20 других регионах.

Ключевые слова: зона территориального развития, малые реки, туристический кластер, круизный маршрут, «Ветлуга-Сура», водный туризм, инвестиции, речная инфраструктура.

**Possibilities of forming a territorial development zone «Vetluga –
Sura». Some directions for the development of water tourism and
infrastructure**

Sergey D. Gordleev¹

ORCID: 0000-0003-0053-0506

Olga L. Trukhinova^{1,2}

ORCID: 0000-0002-3423-9058

Leonid M. Lapshin

¹*Volga State University of Water Transport, Nizhny Novgorod, Russia*

²*Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia*

Abstract. The article proposes the creation of a territorial development zone «Vetluga-Sura» in the Volga Federal District, the purpose of which should be to increase the economic level of remote areas, improve the standard of living of the population, as well as increase the number of residents both along the banks of the Vetluga and Sura rivers and in the adjacent territories of the region. Within the framework of the territorial development zone, public investments in transport infrastructure are envisaged, including the creation of ship passages on the Vetluga and Sura rivers. In this regard, a wide range of investment projects aimed at the development of the tourism cluster, as well as industry, agriculture and other industries in the region are expected. A significant result of the implementation of the Vetluga-Sura territorial development zone may be the revival of passenger and freight traffic on small rivers in the region. The creation of the Vetluga-Sura territorial development zone is proposed as a pilot project to develop a model of territorial development based on the revival of small rivers and subsequent application in more than 20 other regions.

Keywords: territorial development zone, small rivers, tourist cluster, cruise route, «Vetluga-Sura», water tourism, investments, river infrastructure.

Введение

В современных условиях неравномерность экономического и социального развития территорий, расположенных вдоль малых рек, является важной проблемой. Одними из важнейших государственных задач являются обеспечение территориальной связанности и гармоничное развитие всех регионов страны. Ключевым инструментом в их решении выступает политика пространственного развития. Ставка на преимущественное развитие миллионных городских агломераций не оправдывает себя, вызывая дисбаланс в социальных и экономических условиях жизни населения огромных территорий России и способствуя усугублению крайне острой демографической проблемы.

Выходом из сложившейся ситуации является системный подход к организации и формированию зон территориального развития и территориальных кластеров, в том числе туристских [1].

Исследования в направлении использования малых рек [2, 3] показали, что существует значительный потенциал для активизации экономической жизни прежде всего в районах нахождения речной инфраструктуры.

Методы

Современная общенаучная системная методология и совокупность экономических методов составили основу исследования: системное и экономическое моделирование, экономический анализ, математические и статистические методы, контент-анализ и другие методы сбора и обработки информации. Информационная база исследования включала законодательные, нормативно-правовые акты и программные документы, материалы экономических и периодических изданий, аналитические и статистические обзоры и отчеты, научные публикации, экспертные мнения.

Результаты

Рассмотрим возможности использования такого механизма как зона территориального развития (далее – ЗТР) «Ветлуга-Сура» с целью подъема экономики отдаленных районов Нижегородской области и возврата судоходства на нижнее течение рек Ветлуга и Сура.

Вдоль этих рек расположены районы, очень быстро теряющие население. В Нижегородской области к ним относятся 3 муниципальных округа (Пильнинский, Краснобаковский, Воскресенский), и один городской округ (Воротынский), которые в настоящее время испытывают большие трудности и стоят на последних позициях рейтинга социально-экономического развития территорий области (Таблица 1). (по данным Минэкономразвития Нижегородской области¹²).

Таблица 1

Уровень социально-экономического развития районов вдоль рек Ветлуга и Сура на основе рейтинга развития территорий области¹

Муниципальный (городской) округ	Место в рейтинге
м.о. Пильнинский	29
м.о. Краснобаковский	37
г.о. Воротынский	41
м.о. Воскресенский	43

Как показывают исследования [4, 5, 6, 7], решение проблем, обусловленных отставанием социально-экономического развития муниципальных образований возможно с помощью такого инструмента государственной политики территориального развития, как ЗТР.

Зона территориального развития в соответствии с Федеральным законом от 03.12.2011 № 392-ФЗ «О зонах территориального развития в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» представляет собой «часть территории субъекта РФ, на которой в целях ускорения социально-экономического развития субъекта путем формирования благоприятных условий для привлечения инвестиций в его экономику резидентам зоны территориального развития предоставляются меры государственной поддержки» (далее – Федеральный закон № 392-ФЗ). При этом такие зоны могут создавать только те регионы, которые включены в периодически выпускаемые Постановления Правительства (не реже одного раза в 3 года).

В таблице 2 показаны субъекты РФ, которые входят в действующий Перечень «ЗТР» по последнему Постановлению Правительства РФ от 17.03.2023 г. № 407¹³ (цветом выделены показатели регионов, в которых наблюдается снижение количества населения).

¹² Итоги оценки социально-экономического развития муниципальных районов, муниципальных и городских округов. Министерство экономического развития и инвестиций Нижегородской области. URL: <https://minec.nobl.ru/activity/20244/> (дата обращения 05.04.2024).

¹³ Постановление Правительства Российской Федерации от 17.03.2023 г. № 407 "Об утверждении перечня субъектов Российской Федерации, на территориях которых допускается создание зон территориального развития и о внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 13 февраля 2013 г. № 115"

Таблица 2

Динамика населения субъектов РФ, включенных в перечень по созданию ЗТР за 2002-2023 гг., тыс. чел.¹⁴

Наименование субъектов РФ	2002	2010	2020	2023	2023 к 2002, %
Респ. Алтай	202,9	206,2	210,8	210,8	3,89
Респ. Бурятия	981	972	978	974,6	-0,65
Респ. Дагестан	2584,2	2910,2	3186,9	3209,8	24,21
Респ. Ингушетия	468,9	412,5	511,3	519,1	10,71
Респ. Калмыкия	292,4	289,5	266,4	264,5	-9,54
Респ. Карелия	716,7	643,5	532,4	527,9	-26,34
Респ. Сев. Осетия - Алания	709,9	713	685,4	680,7	-4,11
Респ. Тыва	305,5	307,9	336,2	337,3	10,41
Респ. Кабардино-Балкария	900,5	860	904,3	903,3	0,31
Респ. Карачаево-Черкесия	439,7	477,9	469,1	468,4	6,53
Респ. Чечня	1100,3	1269	1514,6	1533,2	39,34
Забайкальский край	1165,4	1107,1	1000,5	992,4	-14,84
Камчатская обл. (2020г-край)	358,8	322,1	292,6	288,7	-19,54
Приморский край	2068,2	1956,5	1842	1820,1	-12,00
Республика Коми*	1 057	911	726	726,4	-31,28
Ивановская область	1148,9	1061,6	924,1	914,7	-20,38
Курганская область	1019,9	910,8	772,3	761,6	-25,33
Магаданская область	182,7	157	135,9	134,3	-26,49
Псковская область	760,9	673,4	596,9	587,8	-22,75
Еврейская автономная область	190,9	176,6	149,6	147,5	-22,73

Проведем сравнение показателей указанных регионов с рассматриваемыми районами Нижегородской области. По данным статистики, за последние годы наблюдаются более значительные потери населения в четырех округах Нижегородской области вдоль Ветлуги и Суры по сравнению с регионами, перечисленными в Постановлении Правительства (кроме Республики Коми)³ (таблица 2).

Таблица 2

Динамика населения Нижегородской области и районов в предлагаемой ЗТР «Ветлуга-Сура» за 2002-2023 гг., тыс.чел.

Наименование округа Нижегородской области	2002	2010	2020	2023	2023 к 2002, %
Нижегородская обл. в целом	3524	3310,6	3202,9	3081,8	-12,55
Воскресенский	25,1	21,6	16,7	16,2	-35,46
Краснобаковский	26	22,5	19,1	18,8	-27,69
Воротынский	21,8	19,4	14,1	13,6	-37,61
Пильнинский	25,4	22	18,6	18,3	-27,95

На рисунке 1 представлена диаграмма изменения населения в рассматриваемых районах Нижегородской области. Как видно, за последние 20 лет количество жителей

¹⁴ Численность населения Российской Федерации по муниципальным образованиям. Росстат. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/11110/document/13282?print=1> (дата обращения 05.04.2024).

вдоль берегов малых рек Ветлуга и Сура неуклонно падает. Это подтверждает необходимость поднимать вопрос о создании ЗТР «Ветлуга-Сура» в Нижегородской области.

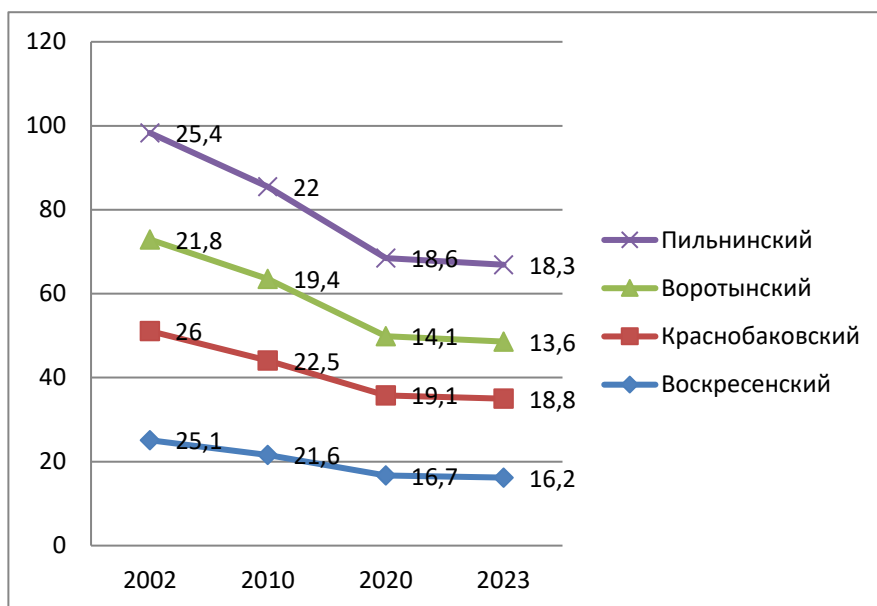


Рис.1. Изменение за 2002-2023 гг. количества населения в проблемных по социально-экономическому развитию районах Нижегородской области вдоль рек Ветлуга и Сура³

Решение масштабной цели по реализации ЗТР "Ветлуга-Сура" невозможно без опоры на государственное финансирование для создания необходимой транспортной инфраструктуры, подъема промышленности и сельского хозяйства.

Федеральным законом 392-ФЗ (Статья 13) предусмотрены для ЗТР следующие меры государственной поддержки:

- государственное финансирование объектов инженерной, транспортной и иных инфраструктур (к таким объектам, очевидно, можно отнести и необходимые гидротехнические сооружения для создания надёжных судовых ходов, например, 6-й категории (под осадку судов до 1м), а также других инфраструктурных объектов на малых реках Ветлуга и Сура);
- бюджетные ассигнования Инвестфонда РФ;
- создание объектов капитального строительства в области энергетики, транспорта;
- предоставление резидентам в аренду земельных участков;
- налоговые льготы и инвестиционный налоговый кредит;
- государственные гарантии по кредитам;
- субсидии бюджетам субъектов в целях поддержки юридических лиц и индивидуальных предпринимателей;
- иные меры государственной поддержки в соответствии с законодательством.

Круизный туризм — один из сегментов, который оказывает огромное влияние на местную экономику [8, 9]. Он является уникальным явлением, поскольку представляет четыре стороны туристической индустрии: транспорт, размещение, достопримечательности и туры. И что немаловажно — дает комплексный экономический эффект.

Таким образом, драйвером ЗТР должен стать запуск круизного маршрута «Ветлуга-Сура», в котором предусмотрен постепенный ввод в эксплуатацию от 1 до 7 судов на 60 мест (турпоток – до 7,5 тыс. чел в год, до 60 тыс. чел-дней) (рисунок 2). Протяженность маршрута составляет 1110 км, от п. Ветлужский до п. Алатырь. Круиз рассчитан на 7 суток, охватывает уникальные исторические и природные достопримечательности, расположенные по берегам рек. На маршруте предусматривается 12 экскурсионных и 7 «зеленых» стоянок.

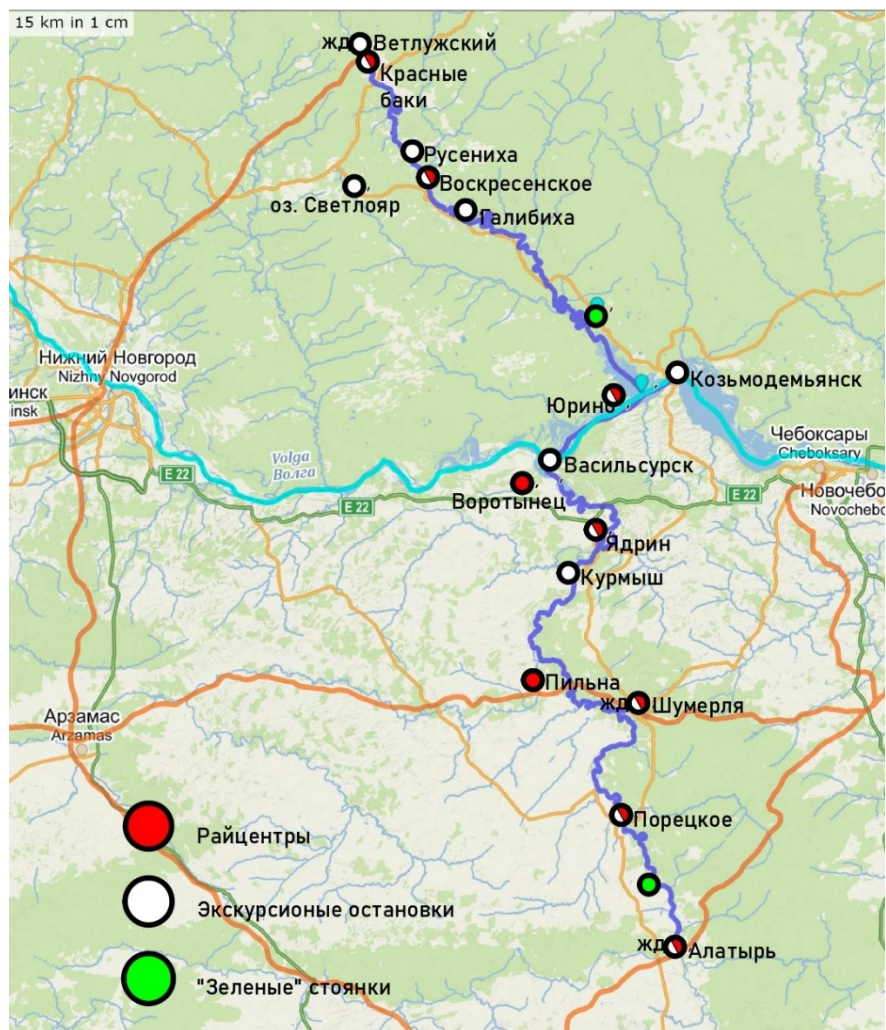


Рис.2. Карта маршрута «Ветлуга-Сура» с указанием основных остановочных пунктов

В качестве предварительной оценки социально-экономического эффекта от реализации ЗТР «Ветлуга-Сура» можно привести расчеты по круизному маршруту по рекам Ветлуга и Сура, которые показывают эффективность как для частного бизнеса, так и для бюджета.

По минимальным оценкам будут созданы 138 дополнительных рабочих мест, поступления бюджета составят 680 млн руб.

Кроме того, ожидаются:

- повышение спроса на «речные» специальности;

- увеличение «загрузки» музеев и экскурсоводов;
- увеличение торговли сувенирами и изделиями «народных промыслов»;
- значительное увеличение сервисных услуг;
- возможность создания новых видов услуг (концерты, фестивали, новые местные мероприятия, сувениры) и др.

Водный туризм на маршруте Ветлуга-Сура предполагает развитие туристской дестинации, что означает совокупность культурных, этнографических, природных ценностей, присущих данной территории, а также услуг и средств, способных удовлетворить потребности туристов [10, 11, 12] (в предыдущих исследованиях было собрано большое количество действующих и возможных точек привлекательности для туристов на данном маршруте, в том числе обновление действующих музеев и создание новых [2]).

При этом ключевым фактором является развитие речной инфраструктуры, например, создание гидротехнических сооружений для обеспечения необходимых для судоходства глубин, а также разработанные проекты эко-систем на воде [13]. Последние могут использоваться, с одной стороны, в качестве инновационных «футуристических» объектов для привлечения туристов, а с другой стороны, как мини-гостиницы, оборудование стоянок для отдыха.



Рис.3. Эко-системы на основе плавучих объектов (разработка и дизайн Глазкова Д.А.) [13]

Для внедрения всех преимуществ ЗТР как инструмента, стимулирующего рост и развитие стагнирующих территорий в регионе, предлагается разработать Программу «Комплексное развитие отдалённых районов Нижегородской области за счёт применения инструмента Зоны территориального развития «Ветлуга – Сура». Она должна обеспечить многостороннее воздействие на социально-экономическое состояние региона, включая:

1. Развитие транспортно-логистической системы.
2. Развитие природопользования, сельского и лесного хозяйства.
3. Развитие промышленности.
4. Развитие связи и взаимодействия жителей разных территорий.
5. Подготовка специалистов и закрепление их на местах.

6. Развитие коммунального хозяйства и других видов сервиса и услуг.

7. Развитие культурного пространства для жизни и туризма.

8. Развитие обеспечения электроэнергией и газообеспечения.

Предполагаемые участники Программы «Комплексное развитие отдалённых районов Нижегородской области за счёт применения инструмента Зоны территориального развития «Ветлуга – Сура» изображены на рисунке 4. К ним относятся: Минэкономразвития РФ, Минэкономразвития и другие министерства Нижегородской области, Проектный офис Правительства Нижегородской области, администрации муниципальных округов (Краснобаковского, Воскресенского, Воротынского и Пильнинского), ФБУ «Администрация Волжского бассейна внутренних водных путей», ВГУВТ, другие вузы, проектные организации и прочие стейкхолдеры.

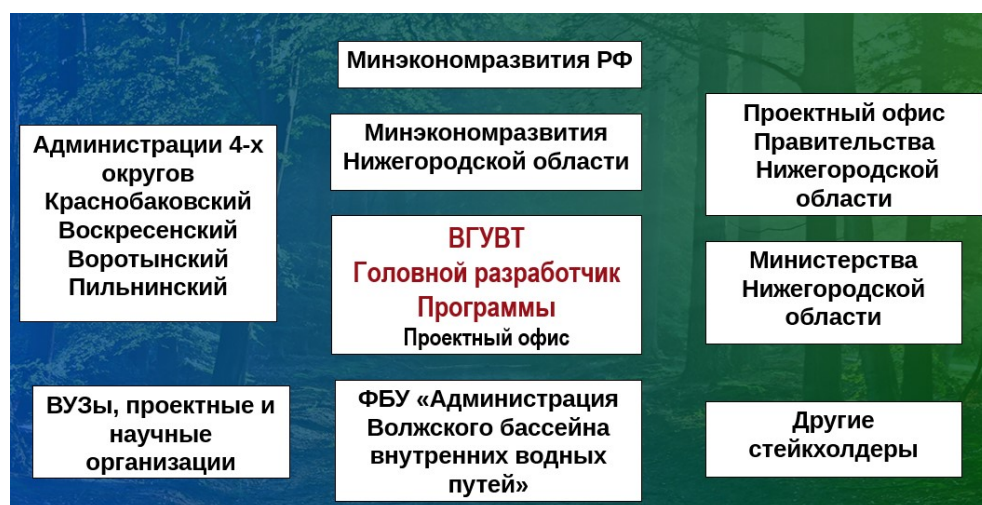


Рис.4. Организации-участники программы «Комплексное развитие отдалённых районов Нижегородской области за счёт применения инструмента Зоны территориального развития «Ветлуга – Сура»

В соответствии с системным подходом необходимо отметить, что участники любой социально-экономической системы выполняют определенные функции, обусловленные их ролью в данной системе [14] (таблица 3).

Подготовка такой Программы на основе разработок Волжского государственного университета водного транспорта с привлечением других вузов и проектных организаций области, утверждение этой Программы руководством Нижегородской области, включение в очередное Постановление Правительства Российской Федерации по ЗТР и последующая реализация может стать значительным вкладом в развитие отстающих территорий и районов нашей области и других регионов.

Процесс подготовки и реализации такой Программы позволит осуществить разработку общероссийской методики восстановления судоходства на малых реках, что будет способствовать развитию речного транспорта, водного туризма, а также судостроения для малых рек с помощью методической поддержки таких проектов в российских регионах.

Таблица 3

Анализ конфигурации интересов участников Программы «Комплексное развитие отдалённых районов Нижегородской области за счёт применения инструмента Зоны территориального развития «Ветлуга – Сура»

Участники (заинтересованные стороны)	Их интерес в проекте (положительные и отрицательные аспекты)	Условия заинтересованности сторон в решении проблемы	Возможное участие (возможная роль)
Минэкономразвития РФ	Вклад в экономику страны, обеспечение гармоничного развития всех территорий РФ	Соблюдение законодательства; поддержка интересов государства	Руководитель, собственник ресурсов
Минэкономразвития и др. министерства Нижегородской области	Развитие региона, поддержка отсталых районов области, получение государственной помощи для этих целей	Соблюдение законодательства; поддержка интересов государства и компаний области	Руководитель, собственник ресурсов
Проектный офис Правительства Нижегородской области	Формирование перечня приоритетных проектов в рамках Программы и оценка их реализации, получение финансирования и государственной поддержки для их осуществления	Обеспечение координации реализации приоритетных проектов в рамках Программы. Успешное выполнение проектов.	Руководитель
Администрации муниципальных округов	Развитие туризма может способствовать развитию округа и улучшению условий жизни местного населения. Необходимость инвестиций в развитие инфраструктуры, риск негативного воздействия на окружающую среду.	Разработка стратегии развития туризма, привлечение инвестиций, контроль за соблюдением экологических стандартов.	Пользователь
ВГУВТ, вузы, проектные и научные организации	Участие в создании туристических маршрутов, предоставление консультационных услуг, проектирование и разработка речной инфраструктуры, новых типов судов. Получение компетенций.	Получение финансирования на выполнение научно-исследовательских и проектных работ.	Исполнители

Участники (заинтересованные стороны)	Их интерес в проекте (положительные и отрицательные аспекты)	Условия заинтересованности сторон в решении проблемы	Возможное участие (возможная роль)
	Повышение имиджа.		
Туристические компании и предприниматели	Расширение клиентской базы, развитие новых направлений, увеличение доходов. Необходимость инвестиций в развитие инфраструктуры, конкуренция с другими компаниями	Прибыль от предоставления туристических услуг, получение государственной поддержки для инвестирования в развитие инфраструктуры.	Исполнители
Местные жители и сообщества	Возможность создания новых рабочих мест, повышение доходов от туризма, улучшение инфраструктуры и услуг. Возможное увеличение нагрузки на природные ресурсы, изменение образа жизни из-за туристического потока.	Получение доходов от предоставления услуг для туристов, защита природной среды.	Целевая группа

Таким образом, с помощью реализации Программы «Комплексное развитие отдалённых районов Нижегородской области за счёт применения инструмента Зоны территориального развития «Ветлуга – Сура» предполагается решение следующих задач:

1. Создание туристского кластера.
2. Создание судовых ходов с гарантированной глубиной.
3. Создание речной инфраструктуры.
4. Разработка модели развития отстающих округов области.
5. Апробация механизма оживления малых рек.

Заключение

Создание ЗТС "Ветлуга-Сура" предлагается в качестве пилотного проекта для отработки модели территориального развития на основе возрождения малых рек и последующего применения в более чем 20 других регионах. В случае успешного функционирования ЗТР с опорой на восстановление судоходства в Нижегородской области, а также в Республике Чувашия и Марий Эл, будет отработана методика для оживления и других регионов вдоль малых рек.

Обобщение полученных результатов позволит приблизиться к созданию универсальной модели территориального развития на основе возрождения малых рек для достижения стратегических государственных целей по дальнейшему пространственному развитию России на основе формирования новых центров роста в регионах.

Список литературы

1. Зигерн-Корн Н. В. Теоретическое обоснование государственной политики пространственного развития сферы туризма // Вестник Московского государственного областного университета. Серия: Естественные науки. – 2019. – № 2. – С. 30–39. DOI: 10.18384/2310-7189-2019-2-30-39
2. Корнилов И.А., Трухинова О.Л. Новые горизонты для круизного туризма России: малые реки на примере маршрута Ветлуга-Сура // «Соискатель» - приложение к журналу «Мир транспорта». Москва: изд. МИИТ. – 2023. – № 3 (14). – С. 95-97.
3. Сергеев С.Н., Уртминцев Ю.Н., Железнов С.В., Малышкин А.Г. Концептуальная модель оценки целесообразности развития воднотранспортных систем на водных путях местного значения // Вестник Волжской государственной академии водного транспорта. – Нижний Новгород: изд. ВГУВТ. – 2019. – № 60. – С. 159-172.
4. Педанов, Б.Б., Арумова Е.С. Эволюция особых экономических зон как инструмента территориального развития // Экономика и предпринимательство. – 2023. – № 10 (159). – С. 554-557.
5. Рюмшина Я.Е. Роль территориальных "точек роста" в социально-экономическом развитии регионов // Молодежный вестник УГАТУ. – 2022. – № 1 (26). – С. 130-135.
6. Завгородний А.Ф. Зарубежный и российский опыт функционирования особых экономических зон // Проблемы современной экономики. – 2022. – № 2 (82). – С. 70-72.
7. Folgado-Fernández J.A., Hernández-Mogollón J.M., Di-Clemente E., Campón-Cerro A.M. Water Tourism: A New Strategy for the Sustainable Management of Water-Based Ecosystems and Landscapes in Extremadura (Spain) / Land, 2019. 8 (1): 2; DOI:10.3390/land8010002.
8. Agaeva N.Yu., Shchetilina I.P., Kovaleva E.N. Cruise tourism as a factor of sustainable development of the territories of the Russian Federation // E3S WEB OF CONFERENCES. International Scientific Forum on Sustainable Development and Innovation (WFSDI 2021). 2021. С. 01041.
9. Косарева Н.В. Трансформация речного круизного туризма как приоритет развития внутреннего туризма России // Туризм - будущее и современность. Сборник материалов II Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. Под научной редакцией Д.В. Смирнова, Н.В. Косаревой, сост. Н.В. Косарева, Д.В. Смирнов. Москва, 2023. – С. 62-67.
10. Бурняшева Л.А. Газгиреева Л.Х., Гончарова Е.Н. Сущность и содержание туристской дестинации: подходы к определению // Университетские чтения-2019. Материалы научно-методических чтений ПГУ. Редакционная коллегия: А.П. Горбунов, З.А. Заврумов (отв. ред.), Ю.Ю. Гранкин, Н.В. Барышников, И.В. Боязитова, А.А. Буров, Ю.А. Дубовский, В.Н. Панин, Л.Л. Супрунова, Л.В. Лидак, 2019. – С. 31-37.
11. Черноморец А.Б., Шевченко А.В. Нишевые и уникальные туристские продукты как актуальный тренд развития и брендинга туристских дестинаций в регионах России // Экономический вектор. – 2023. – № 3 (34). – С. 44-49.
12. Moliner M.A., Hernández-Lobato L., Fandos Roig J.C., Solis-Radilla M.M. Destination image and tourist motivations as antecedents of tourist engagement / 2023 International Journal of Tourism Cities 10(5). DOI:10.1108/IJTC-09-2022-0214
13. Глазков Д.А., Трухинова О.Л. Комплекс плавучих объектов для туристических экосистем // «Соискатель» - приложение к журналу «Мир транспорта». Москва: изд. МИИТ. – 2023. – № 3 (14). – С. 92-94.
14. Щепетова С.Е. К вопросу о системных исследованиях социально-экономической сферы // Системный анализ в проектировании и управлении. Сборник научных трудов XXII Международной научно-практической конференции. – 2018. – С. 126-139.

References

1. Zigern-Korn N. V. Teoreticheskoye obosnovaniye gosudarstvennoy politiki prostranstvennogo razvitiya sfery turizma [Theoretical substantiation of the state policy of spatial development of the tourism sector] / Bulletin of the Moscow State Regional

- University. Series: Natural Sciences. 2019. N 2. pp. 30-39. DOI: 10.18384/2310-7189-2019-2-30-39 (In Russ).
2. Kornilov I.A., Trukhinova O.L. Novyye gorizonty dlya kruiznogo turizma Rossii: malye reki na primere marshruta Vetluga-Sura [New horizons for cruise tourism in Russia: small rivers using the example of the Vetluga-Sura route] / "Applicant" - supplement to the magazine "World of Transport". Moscow: ed. MIIT. 2023. No. 3 (14). - pp. 95-97. (In Russ).
 3. Sergeev S.N., Urtmintsev Yu.N., Zheleznov S.V., Malyshkin A.G. Kontseptual'naya model' otsenki tselesoobraznosti razvitiya vodnotransportnykh sistem na vodnykh putyakh mestnogo znacheniya [Conceptual model for assessing the feasibility of developing water transport systems on local waterways] // Bulletin of the Volga State Academy of Water Transport. Nizhny Novgorod: ed. VSUVT. 2019. No. 60. P. 159-172. (In Russ).
 4. Pedanov, B.B., Arumova E.S. Evolyutsiya osobykh ekonomicheskikh zon kak instrumenta territorial'nogo razvitiya [The evolution of special economic zones as a tool for territorial development] / Economics and Entrepreneurship. 2023. No. 10 (159). pp. 554-557. (In Russ).
 5. Ryumshina Ya.E. Rol' territorial'nykh "tochek rosta" v sotsial'no-ekonomicheskom razvitiy regionov [The role of territorial "growth points" in the socio-economic development of regions] / Youth Bulletin of UGATU. 2022. No. 1 (26). pp. 130-135. (In Russ).
 6. Zavgorodniy A.F. Zarubezhnyy i rossiyskiy opyt funktsionirovaniya osobykh ekonomicheskikh zon [Foreign and Russian experience in the functioning of special economic zones] / Problems of modern economics. 2022. No. 2 (82). pp. 70-72. (In Russ).
 7. Folgado-Fernández J.A., Hernández-Mogollón J.M., Di-Clemente E., Campón-Cerro A.M. Water Tourism: A New Strategy for the Sustainable Management of Water-Based Ecosystems and Landscapes in Extremadura (Spain) / Land, 2019. 8 (1): 2; DOI:10.3390/land8010002.
 8. Agaeva N.Yu., Shchetilina I.P., Kovaleva E.N. Cruise tourism as a factor of sustainable development of the territories of the Russian Federation // E3S WEB OF CONFERENCES. International Scientific Forum on Sustainable Development and Innovation (WFSDI 2021). 2021. C. 01041.
 9. Kosareva N.V. Transformatsiya rechnogo kruiznogo turizma kak prioritet razvitiya vnutrennego turizma Rossii [Transformation of river cruise tourism as a priority for the development of domestic tourism in Russia] / Tourism - the future and the present. Collection of materials of the II All-Russian scientific and practical conference with international participation. Scientifically edited by D.V. Smirnova, N.V. Kosareva, comp. N.V. Kosareva, D.V. Smirnov. Moscow, 2023. P. 62-67. (In Russ).
 10. Burnyasheva L.A. Gazgireeva L.Kh., Goncharova E.N. Sushchnost' i sodержaniye turistskoy destinatsii: podkhody k opredeleniyu [The essence and content of a tourist destination: approaches to definition] / University Readings-2019. Materials of scientific and methodological readings of PSU. Editorial Board: A.P. Gorbunov, Z.A. Zavrumov (chief editor), Yu.Yu. Grankin, N.V. Baryshnikov, I.V. Boyazitova, A.A. Burov, Yu.A. Dubovsky, V.N. Panin, L.L. Suprunova, L.V. Lidak, 2019. pp. 31-37. (In Russ).
 11. Chernomorets A.B., Shevchenko A.V. Nishevyye i unikal'nyye turistskiye produkty kak aktual'nyy trend razvitiya i brendinga turistskikh destinatsiy v regionakh Rossii [Niche and unique tourist products as a current trend in the development and branding of tourist destinations in the regions of Russia] / Economic vector. 2023. No. 3 (34). pp. 44-49. (In Russ).
 12. Moliner M.A., Hernández-Lobato L., Fandos Roig J.C., Solis-Radilla M.M. Destination image and tourist motivations as antecedents of tourist engagement / 2023 International Journal of Tourism Cities 10(5). DOI:10.1108/IJTC-09-2022-0214
 13. Glazkov D.A., Trukhinova O.L. Kompleks plavuchikh ob'yektov dlya turisticheskikh ekosistem [Complex of floating objects for tourist eco-systems] / "Applicant" - supplement to the magazine "World of Transport". Moscow: ed. MIIT. 2023. No. 3 (14). pp. 92-94.
 14. Shchepetova S.E. K voprosu o sistemnykh issledovaniyakh sotsial'no-ekonomicheskoy sfery [On the issue of systemic research in the socio-economic sphere] / System analysis in design and management. Collection of scientific papers of the XXII International Scientific and Practical Conference. - 2018. - pp. 126-139.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ/ INFORMATION ABOUT THE AUTHORS

Гордлеев Сергей Дмитриевич, Начальник УННИД, Волжский государственный университет водного транспорта, 603951, г. Нижний Новгород, ул. Нестерова, 5, e-mail: gordleev@vsawt.com

Sergey D. Gordleev, Head of UNNID, Volga State University of Water Transport, 5, Nesterov st, Nizhny Novgorod, 603951, e-mail: gordleev@vsawt.com

Трухинова Ольга Леонидовна, к.э.н., доцент кафедры Бухгалтерского учета, анализа и финансов, Волжский государственный университет водного транспорта (ФГБОУ ВО «ВГУВТ»), 603951, г. Нижний Новгород, ул. Нестерова, 5; старший преподаватель кафедры Системный анализ в экономике, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации (ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ»), 125993 (ГСП-3), г. Москва, Ленинградский просп., 49, e-mail: truhinova@mail.ru

Olga L. Trukhinova, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Accounting, Analysis and Finance Volga State University of Water Transport (VSUWT), 5, Nesterova street, Nizhny Novgorod, Russia, 603951; Senior lecturer of the Department of System Analysis in Economics Financial University under the Government of the Russian Federation, 49, Leningradsky prospect, Moscow, Russia, 125993, e-mail: truhinova@mail.ru

Лапшин Леонид Михайлович, м.н.с. Центра стратегического развития внутренних водных путей, Волжский государственный университет водного транспорта, 603951, г. Нижний Новгород, ул. Нестерова, 5, e-mail: lm.lapshin@mail.ru

Leonid M. Lapshin, junior researcher Center for the Strategic Development of Inland Waterways, Volga State University of Water Transport, 603951, Nizhny Novgorod, st. Nesterova, 5, e-mail: lm.lapshin@mail.ru

Статья поступила в редакцию 31.05.2024; опубликована онлайн 20.09.2024.
Received 31.05.2024; published online 20.09.2024.